BELLINZONA SSST

Processi aziendali

Lavoro di diploma 2023

Introduzione del metodo BIM in azienda

Diplomando

Arienti Luca

Committente

AFRY
ÅF PÖYRY

Descrittivo

AFRY Svizzera SA ha riscontrato l'esigenza di implementare la metodologia BIM all'interno della sua Business Unit T&T Regions che si occupa di impianti elettromeccanici in ambito autostradale e ferroviario.
Il lavoro di pianificazione è iniziato con la raccolta delle esigenze, tenendo conto degli interessi aziendali, dei committenti e delle conoscenze pregresse dei dipendenti.
Dopo aver inquadrato la situazione ed aver allestito un catalogo dei requisiti, si è passati alla costituzione del gruppo di lavoro che parteciperà all'implementazione, alla selezione dei software necessari e alla ricerca della formazione più adeguata.
La raccolta d'informazioni presso i collaboratori ha fatto emergere eventuali difficoltà d'implementazione legate a possibili resistenze dei collaboratori, dovute alla mancanza di conoscenza del tema. Questo ha reso necessario un approfondimento sulla gestione del cambiamento e sulle modalità di comunicazione.
Dopo aver analizzato tutti gli aspetti sono stati allestiti una stima dei costi e un programma dei termini d'implementazione che inizierà a gennaio 2024 e terminerà ad aprile 2025.