BELLINZONA SSST

Processi aziendali

Lavoro di diploma 2023

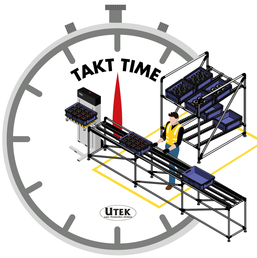
ANALISI E PROPOSTA DI CONVERSIONE DA ISOLE A LINEA TAKT

Diplomando

Artiglia Simone

Committente

ABB

Descrittivo

Il progetto di riorganizzazione della linea Upscale mira a ottimizzare l'efficienza operativa. Attraverso un approccio metodico, sono stati mappati il layout esistente e i tempi di assemblaggio. Interviste ai dipendenti hanno identificato difficoltà, informando miglioramenti. Uno di questi per esempio si propone di trasferire attività di sballaggio e prelievo materiale alla logistica, con risparmi stimati. Un altro suggerisce l'acquisto di avvitatori e pedane migliorate per ridurre tempi e rischi fisici. Inoltre, l'outsourcing delle bobine semplifica il processo. L'analisi del bilanciamento delle attività porta a linee di assemblaggio più efficienti, con tempi adattati alle esigenze di produzione. Tre proposte di layout sono valutate, e la terza emerge come ottimale nel SWOT analysis. Il documento si conclude con l'analisi dei costi e dei ricavi per l'implementazione della proposta selezionata, prevedendo un risparmio annuo di 100'000 CHF e una liberazione di spazio.