BELLINZONA SSST

Processi aziendali

Lavoro di diploma 2023

Analisi e ottimizzazione della gestione dei materiali di imballaggio

Diplomando

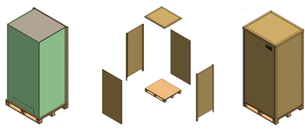
Luca Torricelli

Committente

ABB

Descrittivo

Il progetto ha l'obiettivo di ottenere risultati positivi concreti nel processo di gestione del materiale di imballaggio, fornendo un valore aggiunto a tutte le aree coinvolte e rispondendo alle esigenze di miglioramento continuo delineate dal management aziendale.

Attraverso l'approccio GEMBA e l'utilizzo di tecniche e strumenti conosciuti si sono potuti definire chiaramente i contorni della situazione IST nella quale sono stati evidenziati i punti critici. Essi si sono rilevati fortemente impattanti sia in termini di efficacia ed efficienza del reparto di imballaggio che in termini di costo della gestione operativa. Mediante la pratica Problem Solving si è potuto sviluppare una proposta di varianti risolutorie e grazie alla ponderazione applicata è stata definita l'ottimale.

L'analisi costi benefici ha confermato inoltre che l'investimento necessario atto all'ottimizzazione verrebbe ammortizzato in soli 5 mesi grazie ad una considerevole riduzione dei costi di inefficienza attuali.